

Разработка типового решения по направлению «Экологическая безопасность» (I Этап – Автоматизация сбора бизнес-планов и корпоративной отчётности в ПАО «НК «Роснефть» (ЦАУК + 7 Обществ группы)

Кратко о компании:

«Роснефть» — лидер российской нефтяной отрасли и крупнейшая публичная нефтегазовая корпорация мира. Основными видами деятельности ПАО «НК «Роснефть» являются поиск и разведка месторождений углеводородов, добыча нефти, газа, газового конденсата, реализация проектов по освоению морских месторождений, переработка добытого сырья, реализация нефти, газа и продуктов их переработки на территории России и за ее пределами.

Предпосылки проекта:

В рамках реализации Стратегии «Роснефть -2022» Советом директоров Компании были одобрены мероприятия по усилению позиций Компании в области экологической и социальной ответственности (ESG) с утверждением публичной позиции «Роснефти» в части приверженности 17 целям устойчивого развития ООН.

В Компании отсутствовало единое корпоративное решение по автоматизации бизнес-процессов по Экологической безопасности. В частности, формы корпоративной отчетности, информация об экологических происшествиях и другие данные обрабатывались и консолидировались вручную. В указанных бизнес-процессах использовались формы, разработанные с помощью MS Excel, а взаимодействие с Обществами группы и структурными подразделениями (бизнес-блоками) осуществлялось посредством корпоративной электронной почты.

Цель Бизнеса:

Улучшение системы управления в области экологической безопасности.

Цели проекта:

- Повышение эффективности принятия управленческих решений в области обеспечения экологической безопасности за счет централизации и унификации бизнес-процессов и отражения информации в единой среде, подконтрольной Центральному аппарату управления Компанией.
- Повышение качества, актуальности и достоверности информации в области охраны окружающей среды;
- Снижение трудозатрат на сбор, передачу и анализ информации в сфере обеспечения экологической безопасности;
- Повышение оперативности и качества работы по контролю за состоянием окружающей среды.

Организационный объем проекта:

Организационные рамки проекта включают периметр из 250 Обществ группы, подотчетных Департаменту экологической эффективности Компании.

Для реализации проекта была определена пилотная зона и сформированы несколько функциональных групп специалистов от Центрального аппарата управления Компанией и 7 Обществ группы.

Результаты проекта

По итогам реализации пилотного проекта были автоматизированы следующие бизнес-процессы:

- Планирование в области охраны окружающей среды и рационального природопользования (сбор, согласование и консолидация данных).
- Подготовка отчетности в области охраны окружающей среды и рационального природопользования (сбор, согласование и консолидация данных).
- Сбор и консолидация результатов выполненных работ по экологическому сопровождению геологоразведочных работ и разработанных материалов по оценке воздействия на окружающую среду для шельфовых лицензионных участков.
- Подготовка расчетов и отчетности в области охраны окружающей среды (в части количественного определения выбросов парниковых газов).

Стратегия реализации:

В рамках пилотного проекта были выполнены следующие работы:

- Проведено обследование существующих бизнес-процессов с описанием текущей ситуации на уровне отчета об обследовании.
- Разработаны Концептуальный проект и техническая документация.
- Подготовлены спецификации на разработку и настройку.
- Установлена и настроена информационная система.
- Реализован функционал согласно Концептуальному проекту и спецификациям;
- Проведено функциональное тестирование информационной системы и ее доработка;
- Разработана и согласована эксплуатационная документация.
- Проведено обучение пользователей.
- Организована поддержка в период опытно-промышленной эксплуатации.
- Устранены замечания по результатам опытно-промышленной эксплуатации.
- Информационная система передана в промышленную эксплуатацию и на поддержку.

Достигнутый эффект от внедрения:

- Территориально разъединенные подразделения объединены в единую информационную среду;
- Организован эффективный контроль за счёт создания и ведения единой информационной базы Компании в сфере охраны окружающей среды.
- Повышена исполнительская дисциплина, минимизировано количество ошибок и неточностей, связанных с человеческим фактором;
- Достигнуто значительное повышение качества принятия управленческих решений в области обеспечения экологической безопасности за счет оперативности, полноты, достоверности и достаточной детализации представляемой информации.

Дальнейшие работы:

- Масштабирование информационной системы «Типовое решение по направлению «Экологическая безопасность» на остальные Общества группы (около 250)

- Модификация и тиражирование информационной системы «Типовое решение по направлению «Экологическая безопасность» (II Этап – автоматизация бизнес-процессов по ООС)

Выражаем благодарность руководству и проектной команде ООО «Производственная безопасность и экология» (ПБЭ) реализацию проекта и внедрение информационной системы!