

Кейс о внедрении решения 1С «Создание единого источника учетных данных Дирекции Производственной Безопасности. Повышение эффективности ПБ ДПБ в ПАО "Газпром нефть". Тиражирование на 74 Дочерних Общества с обучением пользователей»

Мы, компания ООО «Газпром нефть». Стратегическая цель «Газпром нефти» — стать мировым лидером по безопасности, эффективности, технологичности, эталоном, на который равняются другие компании отрасли. В структуру «Газпром нефти» входят более 70 нефтедобывающих, нефтеперерабатывающих и сбытовых предприятий в России, странах ближнего и дальнего зарубежья.

Была определена проблема в области автоматизации производственной безопасности (ПБ) компании:

Отсутствие единого информационного пространства для управления процессами промышленной безопасности, охраны труда, охраны окружающей среды гражданской защитой и принятия управленческих решений. Историческая информационная система (ИС) «Азимут» не позволяла осуществлять дальнейшее развитие автоматизации безопасности производства. Реализованная функциональность не соответствовала требованиям законодательства. Также в ИС «Азимут» отсутствовала интеграция с кадровыми системами, что ограничивало достижение цели построения HSE платформы.

Мы решили определить 4 дочерних компании для разработки пилотного проекта:

1. ЗАО «Газпромнефть - МНПЗ»
2. ООО «Газпромнефть-Хантос»
3. ООО «Газпром нефть шельф»
 - a. ГПН-Приразломная
4. ООО «Газпромнефть – Битумные материалы»
 - a. Рязанский завод битумных материалов
 - b. Нова-Брит
 - c. Битум Казахстан
 - d. Битум-Юг

Выбор предприятий был обусловлен спецификой их деятельности и структуры.

Определили цели проекта:

- Построение единого информационного пространства по управлению ПБ.
- Оптимизация работы оперативного и управленческого персонала за счёт перераспределения трудозатрат с выполнения рутинных операций по вводу и поиску информации и подготовке отчётов на анализ информации и принятие управленческих решений.
- Снижение рисков возникновения происшествий в области ПБ за счёт глубокого анализа информации в системе, выработки мер по профилактике и предотвращению их возникновения, облегчения контроля выполнения планов, корректирующих мероприятий и предписаний надзорных органов.
- Сокращение сроков принятия управленческих решений за счёт полноты информации в системе и использования порталных и мобильных технологий.

- Сокращение сроков подготовки отчётности за счёт комбинирования технологий форматированной и гибкой отчётности, минимизации необходимости привлечения ИТ-специалистов к подготовке отчётности.
- Автоматизация управления ПБ, с интеграцией со смежными процессами и системами.

По итогам реализации пилотного проекта были разработаны новые функциональные подсистемы:

- Происшествия
- Аналитическая отчетность

А также доработаны и внедрены существующие подсистемы:

- Совместная работа
- Промышленная безопасность
- Охрана окружающей среды

Далее, было проведено тиражирование системы на все дочерние общества компании.

Результаты проекта:

Проведен анализ исторической системы ведения данных ИС «Азимут». Осуществлен сбор требований по переходу на использование новой системы на базе решения «1С:Производственная безопасность. Комплексная» В процессе адаптации был проведен переход на новую платформу 1С:ПБ с переносом существующих бизнес-процессов, функциональности, НСИ.

Была осуществлена интеграция с информационными системами:

SAP HCM, 1С:ЗУП в части получения кадровых данных;

OIS Pipe, Meridium APM в части получения информации о происшествиях.

Загружены начальные и исторические данные по направлениям Промышленная безопасность и Охрана окружающей среды. Внедрена ролевая модель в соответствии со структурой Организации.

Достигнутый эффект от внедрения:

- Осуществлён переход с исторической системы на масштабируемое решение 1С для дальнейшего развития.
- Снижена нагрузка на функциональных специалистов при регистрации происшествий, формирование статистической отчетности.
- Организован единый источник данных для обеспечения корпоративных аналитических систем.

В ближайших планах:

- Развитие блока «Происшествия»
- Развитие блока «Электронные наряды-допуски»
- Разработка блока «Биологическая безопасность»
- Разработка блока «Опасные действия/Опасные условия»

и другое.

Выражаем руководству ООО «Производственная безопасность и экология» (ПБЭ) благодарность за работу и внедрение проекта!